

Nuevo modelo de reconocimiento de ingresos

Principales implicaciones sector telco

7 de mayo de 2021

Marta Soto Bodí
Telefónica, S.A.

Índice

01

Introducción: ¿Cómo ha afectado IFRS 15 en el sector teleco?

02

Desafíos para el sector: ejemplo ilustrativo

03

Reflexiones finales sobre el nuevo modelo de registro de ingresos

01



Introducción: ¿Cómo ha afectado IFRS 15 en el sector teleco?

Las claves de IFRS 15 en el sector telco

Cambio en prácticas habituales



- Cambia el timing y el mix de ingresos
- Los costes de obtención y cumplimiento del contrato pasan a ser activables

Complejo



- Millones de clientes, miles de ofertas, planes y tarifas en constante cambio, grandes cuentas

Recursos y sistemas



- Requiere sistemas y procesos robustos y flexibles al mismo tiempo

Integral



- Involucra a áreas diversas dentro de la compañía

IFRS 15 planteó desafíos específicos para el sector teleco

Enfoque individual vs. portfolio



Cómo asignar los ingresos



Cómo determinar el SSP



- Posibilidad de aplicar un enfoque portfolio agrupando contratos similares. Ayuda, pero no es *la panacea*.
- Se requieren soluciones informáticas más ágiles y flexibles.
- En los paquetes comerciales que incluyen ventas de productos y servicios, el reparto del ingresos es en proporción a los precios de venta individuales.
- Cambia el mix de ingresos: ventas vs servicios.
- Elevado grado de subjetividad en la determinación del precio de venta individual (SSP) de los productos y servicios que comercializamos (por ejemplo, tiempo aire, equipos móviles).

IFRS 15 planteó desafíos específicos para el sector teleco (ii)

Cómo tratar las modificaciones a contratos



Qué costes capitalizar



Cómo amortizar los costes activados



- Determinadas modificaciones contractuales –práctica habitual del sector– ajustan el importe acumulado de ingresos ya reconocidos (retroactivo).
- Se capitalizan los costes de obtención de un contrato si son incrementales y recuperables.
- Los costes incurridos para cumplir un contrato se deben capitalizar si se dan ciertas condiciones.
- Será necesario aplicar el juicio subjetivo para determinar cuáles son el periodo y método de amortización más apropiados en cada caso.

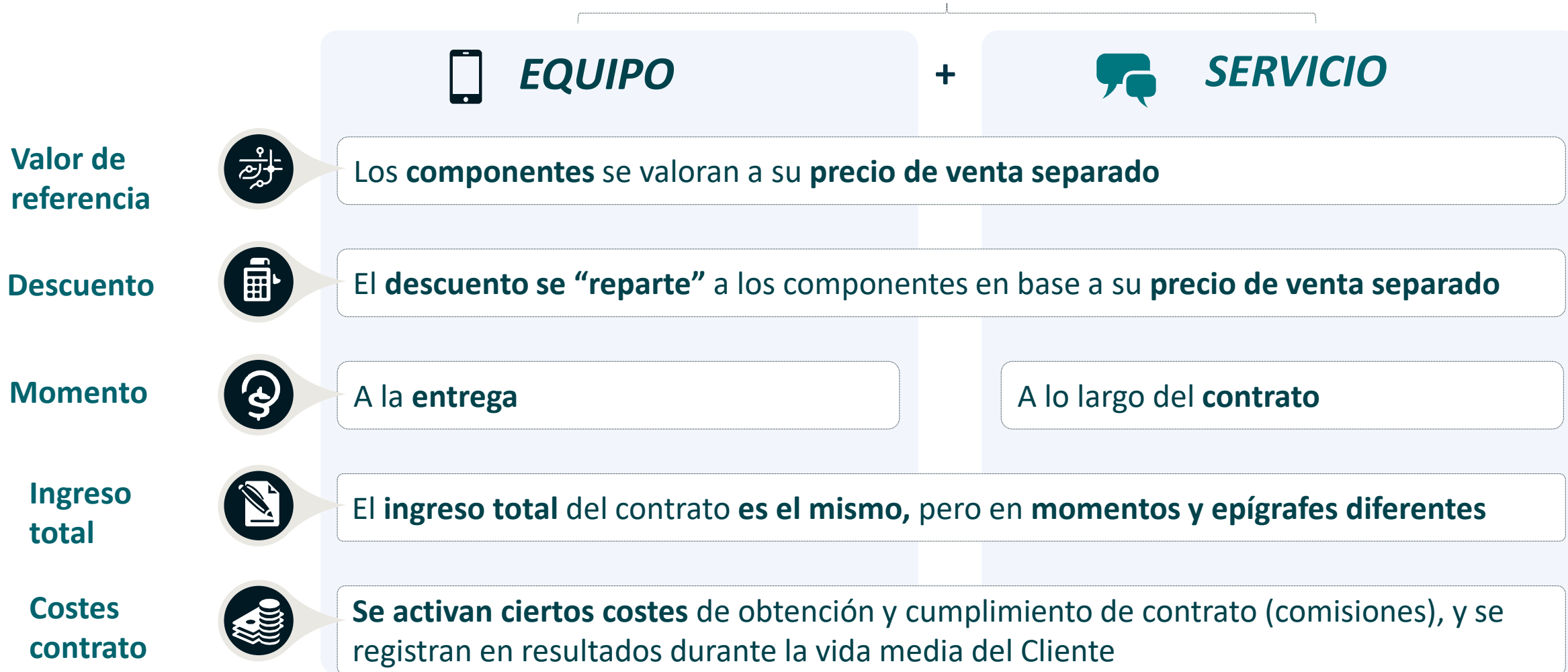
02



Desafíos para el sector:
Ejemplo ilustrativo

IFRS 15 establece un nuevo modelo que modifica el **reconocimiento** de los **componentes** de una oferta/contrato

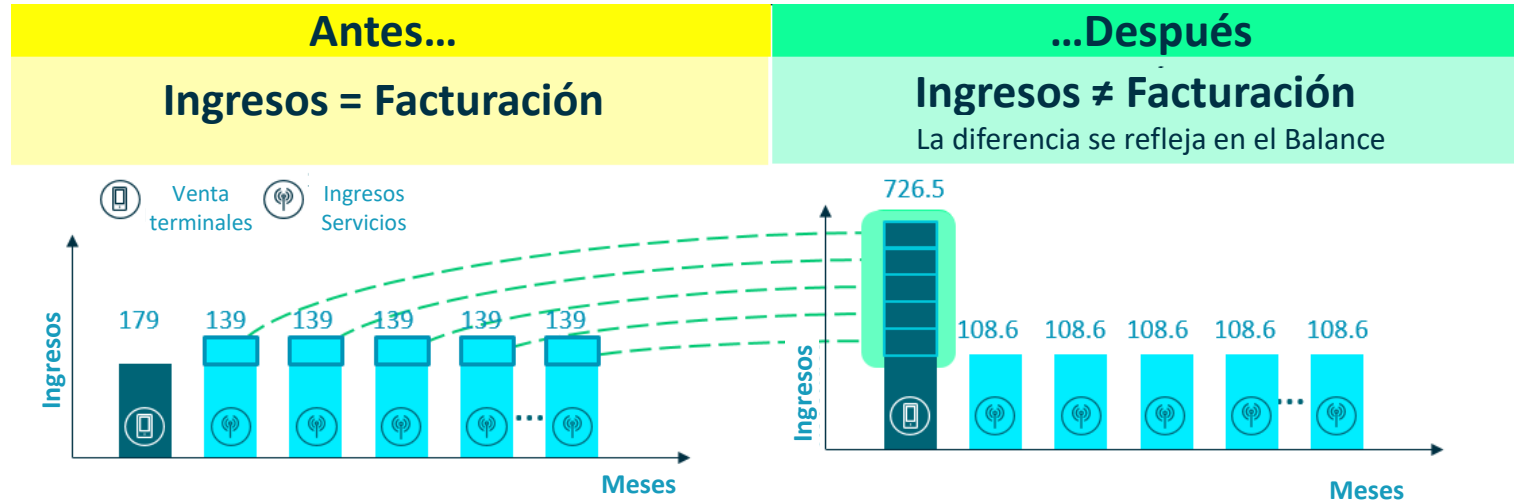
Componentes de la oferta/contrato



Principales impactos operativos

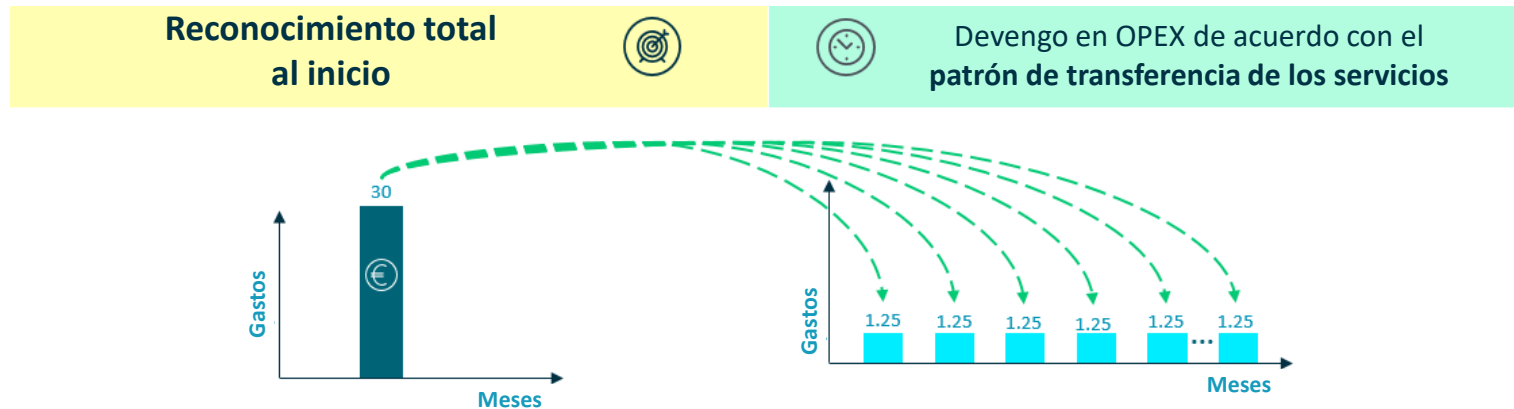
Ingresos...

El reparto de los ingresos se calcula en función del precio de venta separado de cada uno de los elementos del contrato, afectando aquellas ofertas con subsidio del terminal o del servicio



Gastos...

Los gastos incrementales se tienen que capitalizar durante la vida del contrato si la entidad espera recuperar dichos costes



03



Reflexiones finales
¿Este modelo es mejor
que el anterior?

IFRS 15 no es sólo otro cambio contable



¿Este modelo proporciona información útil para la toma de decisiones en el sector?



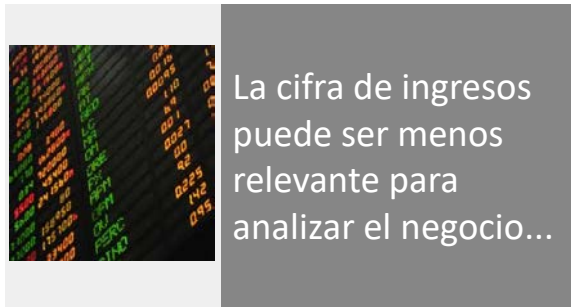
...trasvase de ingresos **servicios – terminales**



...los ingresos del terminal se registran **antes**



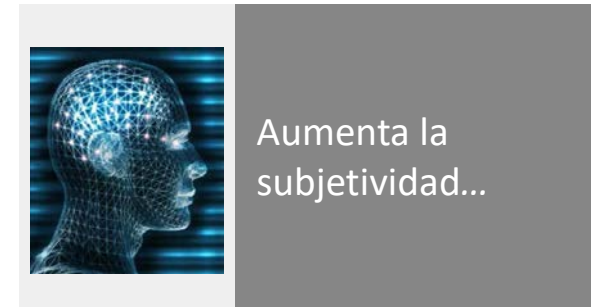
...la **generación de caja** es clave para evaluar el *performance* en el sector



...impacto en **KPIs**, acuerdos de revenue-share, otros basados en ingresos, etc.



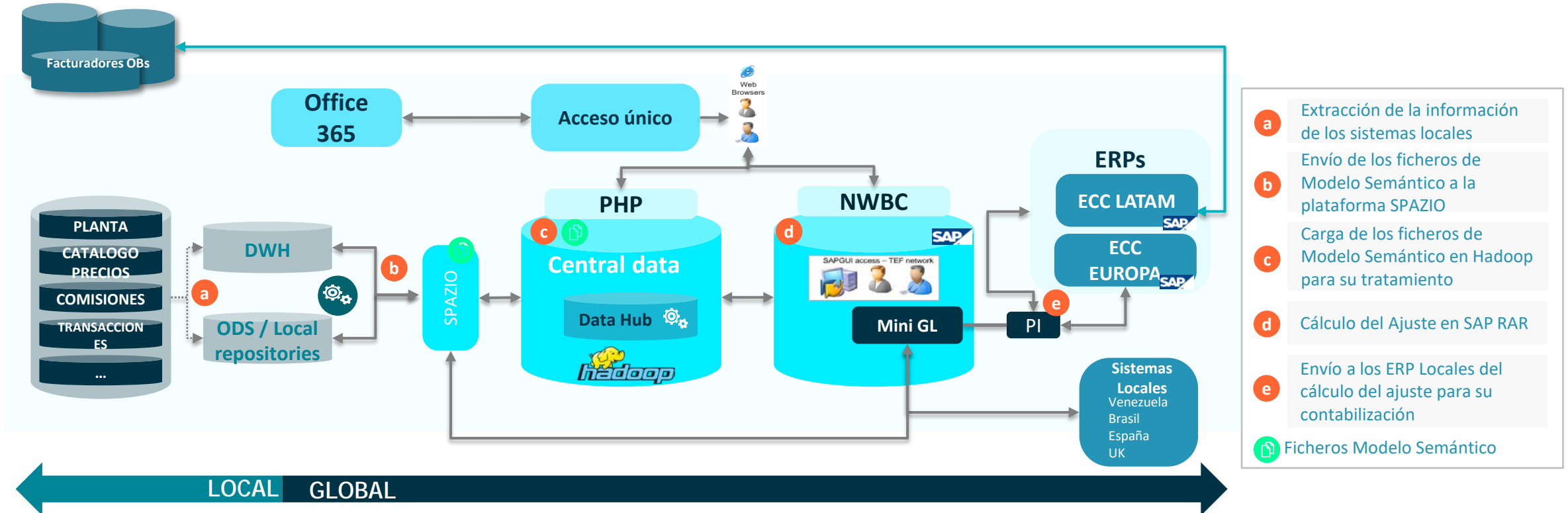
...para que puedan procesar precios y ofertas **múltiples y cambiantes**



...múltiples variables del modelo se basan en **estimaciones**

Mapa simplificado de sistemas

Para poder realizar el cálculo del ajuste contable de acuerdo a IFRS 15 es necesaria la implicación de varios sistemas, así como de diferentes áreas dentro del Grupo



Impactos en la práctica: cuenta de resultados



Estados Financieros Consolidados 2018

Millones de euros	2018	2018	2018
CUENTA DE RESULTADOS	NIIF 15	NIC 18	Impacto NIIF 15
Ventas y prestaciones de servicios	48.693	48.728	(35)
RESULTADO OPERATIVO ANTES DE AMORTIZACIONES (OIBDA)	15.571	15.495	76
Amortizaciones	(9.049)	(9.049)	—
RESULTADO OPERATIVO	6.522	6.446	76
Participación en resultados de inversiones puestas en equivalencia	4	4	—
Resultado financiero neto	(955)	(944)	(11)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	5.571	5.506	65
Impuesto sobre beneficios	(1.621)	(1.609)	(12)
RESULTADO DEL PERIODO	3.950	3.897	53
Atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante	3.331	3.291	40
Atribuido a intereses minoritarios	619	606	13
Resultado por acción, básico y diluido, atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante (euros)	0,57	0,56	0,01

Impactos en la práctica: balance

Millones de euros	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2018
ACTIVO	NIIF 15	NIC 18	Impacto NIIF 15
A) ACTIVOS NO CORRIENTES	90.707	90.448	259
Intangibles	16.856	16.856	—
Fondo de comercio	25.748	25.748	—
Inmovilizado material	33.295	33.295	—
Inversiones puestas en equivalencia	68	68	—
Activos financieros y otros activos no corrientes	7.109	6.823	286
Activos por impuestos diferidos	7.631	7.658	(27)
B) ACTIVOS CORRIENTES	23.340	22.540	800
Existencias	1.692	1.692	—
Cuentas a cobrar y otros activos corrientes	10.579	9.789	790
Administraciones públicas deudoras	1.676	1.666	10
Otros activos financieros corrientes	2.209	2.209	—
Efectivo y equivalentes de efectivo	5.692	5.692	—
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.492	1.492	—
TOTAL ACTIVOS (A+B)	114.047	112.988	1.059

Millones de euros	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2018
PASIVO Y PATRIMONIO NETO	NIIF 15	NIC 18	Impacto NIIF 15
A) PATRIMONIO NETO	26.980	26.193	787
Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a otros tenedores de instrumentos de patrimonio	17.947	17.262	685
Patrimonio neto atribuible a intereses minoritarios	9.033	8.931	102
B) PASIVOS NO CORRIENTES	57.418	57.267	151
Pasivos financieros no corrientes	45.334	45.334	—
Cuentas a pagar y otros pasivos no corrientes	1.890	1.903	(13)
Pasivos por impuestos diferidos	2.674	2.510	164
Provisiones a largo plazo	7.520	7.520	—
C) PASIVOS CORRIENTES	29.649	29.528	121
Pasivos financieros corrientes	9.368	9.368	—
Cuentas a pagar y otros pasivos corrientes	15.485	15.460	25
Administraciones públicas acreedoras	2.047	1.951	96
Provisiones a corto plazo	1.912	1.912	—
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	837	837	—
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO (A+B+C)	114.047	112.988	1.059

MUCHAS GRACIAS