



**Pseudónimo: Mariposa Azul**

## *De Portugal para a Europa*

Entrevista a: **Rui Correia**

CEO da empresa: **Norbidel – Sociedade Comercial de Representações Lda**

### **Sobre a empresa:**

A Norbidel – Sociedade Comercial de Representações Lda é uma empresa familiar com mais de 20 anos de existência. Os irmãos, Rui Correia e Frederico Correia, são os seus fundadores.

A Norbidel dedica-se à construção de caldeiras e recuperações energéticas, sendo os geradores de vapor a biomassa o principal negócio da empresa. Assumindo-se como líderes nacionais na construção de caldeiras de biomassa, a Norbidel tem como objetivo imediato a internacionalização.

### **Sobre o entrevistado:**

Rui Correia, licenciado na área da Gestão, iniciou-se no ramo da indústria, nomeadamente na construção de caldeiras, com o seu pai, enquanto trabalhador e, posteriormente, em conjunto com o seu irmão, fundou a Norbidel.



**1ª Questão: Antes de iniciar o mundo empresarial, nomeadamente no ramo da indústria, teve algum emprego ou lançou-se logo nesta área empresarial?**

Comecei por trabalhar com o meu pai como empregado, não trabalhando diretamente com ele.

**2ª Questão: Quem são os sócios da Norbidel? Fale-me um pouco dos sócios.**

Somos dois irmãos e iniciámos da mesma forma a atividade empresarial. Eu dedico-me à parte comercial e gestão, e o meu irmão à parte técnica.

**3ª Questão: Porquê caldeiras industriais?**

Porque existem poucos concorrentes e temos uma larga experiência neste setor.

**4ª Questão: Em que mercado opera a Norbidel? Portugal Continental? Ilhas?**

Principalmente em Portugal Continental, embora esporadicamente também ilhas e Europa.

**5ª Questão: Quais são os tipos de clientes que mais requerem os serviços da Norbidel?**

Desde a pequena indústria até aos grandes grupos. Desenvolvemos permanentemente equipamentos para satisfazer as necessidades dos nossos clientes, nas mais diversas áreas de negócio, têxtil, alimentar, cortiças, rações, pneus, etc.



**6ª Questão: Quantos trabalhadores tem a Norbidel? Qual a organização da Norbidel em termos de pessoal? Que trabalhadores são precisos para construir uma caldeira industrial?**

Somos 38, dos quais 29 são de produção, 3 administrativos e 6 técnicos.

**7ª Questão: Quando a Norbidel foi fundada tinha conhecimentos na área da gestão? Fez alguma formação de ensino superior?**

Sim, tinha a licenciatura em gestão de empresas.

**8ª Questão: Acha que conseguiria chegar onde chegou se não tivesse tido formação na área de gestão ou os conhecimentos adquiridos foram importantes, mas não decisivos para chegar até aqui?**

É fundamental ter como base conhecimentos alargados de gestão e, na eventualidade dos sócios não os possuírem, devem contratar quadros qualificados para o efeito.

**9ª Questão: A Norbidel tenciona internacionalizar-se? Se sim, como tenciona fazê-lo?**

Sim, pensamos internacionalizarmo-nos no próximo ano, recorrendo a representantes no exterior (Europa). Começaremos por um equipamento que foi desenvolvido por nós (ECCOVAP 120) e que já está espalhado por alguns países do mundo como equipamento complementar de outras máquinas. É um nicho de mercado com muito sucesso em Portugal e com grande potencial no mundo.

**10ª Questão: Qual a maior dificuldade que sentiu no início da criação da Norbidel?**

Burocracia, falta de apoios e falta de financiamento.



**11ª Questão: Se soubesse o que sabe hoje mudaria alguma maneira de gerir a Norbidel?**

Sim claro, principalmente a implementação há muito mais tempo de um sistema de gestão integrada mais eficiente. Estamos neste momento a implementar.