

Balanced Scorecard y mapas estratégicos



De la gestión de los intangibles
a la obtención de los resultados tangibles

PONENTE

Alfonso López Viñegla

- Profesor Titular de la Universidad de Zaragoza
- Autor de la Monografía AECA "Gestión estratégica y medición. El cuadro de mando como complemento del Balanced Scorecard"
- Autor de la web www.cuadrodemando.unizar.es

PROGRAMA

1. Balanced Scorecard (Cuadro de Mando Integral):

Estrategia y Medición

- Evolución de ambos conceptos y situación actual
- Del diseño de la estrategia a la medición de los objetivos
- Diferencia y conexiones entre ambas herramientas. El Cuadro de Mando como complemento del BSC
- Otros modelos alternativos al BSC

2. Aspectos fundamentales del Balanced Scorecard

- El Balanced Scorecard como elemento básico de la planificación estratégica
- Elementos esenciales:
 - Misión y visión
 - Valores y competencias estratégicas
 - Perspectivas y líneas estratégicas
 - El análisis del mapa estratégico
 - Indicadores y metas
 - Iniciativas estratégicas
 - Responsables y recursos
- Las perspectivas fundamentales del BSC:
 - Crecimiento y Desarrollo (Infraestructura - Recursos)
 - Procesos Internos
 - Clientes
 - Finanzas
- 2 casos prácticos de confección de Mapa estratégico

3. Conceptualización y diseño de la estructura a través del BSC

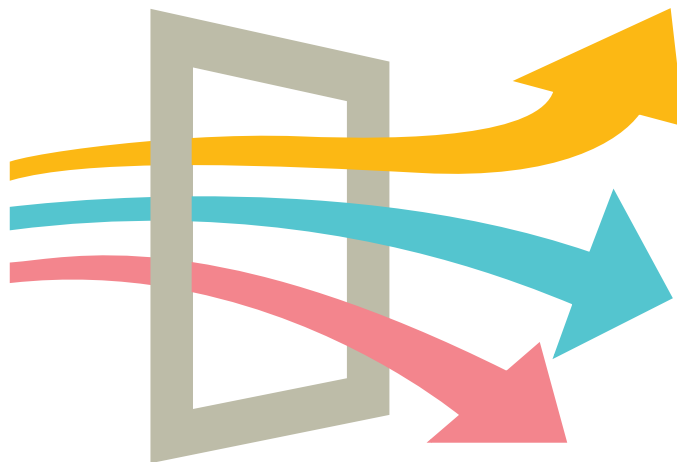
- La selección de los objetivos estratégicos
- La propuesta de valor en cada una de las perspectivas
- Análisis de mapas estratégicos genéricos
- Análisis de casos reales de mapas estratégicos (sector público y privado)
- Caso práctico completo de diseño de mapa estratégico

Seminarios AECA

SEMINARIO PRÁCTICO

Balanced Scorecard y mapas estratégicos

De la gestión de los intangibles
a la obtención de los resultados tangibles



Madrid, 22 de febrero de 2007

aecca

Asociación Española de Contabilidad
y Administración de Empresas

Seminarios AECA

Balanced Scorecard y mapas estratégicos



De la gestión de los intangibles
a la obtención de los resultados tangibles

Madrid, 22 de febrero de 2007

LUGAR DE CELEBRACIÓN:

Sala de Reuniones de la sede social de AECA
Rafael Bergamín, 16-B ; Madrid.

HORARIO:

10:00 a 14:00 y 15:30 A 17:30 horas.

NÚMERO DE ASISTENTES:

Máximo 20 asistentes por Seminario.
Inscripciones por orden de reserva.

INSCRIPCIÓN:

Por correo, fax o e-mail, adjuntando cheque
o justificante de ingreso de la cuota de inscripción.

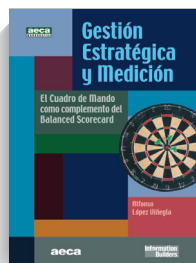
CUOTA DE INSCRIPCIÓN:

Socio de AECA: 125 euros

Otros: 250 euros

DOCUMENTACIÓN:

- Monografía AECA "Gestión estratégica y medición. El cuadro de mando como complemento del Balanced Scorecard"
- Material de apoyo (CD-Rom)
- Diploma de asistencia



Los Socios Protectores de AECA pueden inscribir al número de personas de su organización que deseen, contando con un descuento adicional del 15% a partir del segundo inscrito.

Tarjeta de Inscripción

DATOS PERSONALES*

Nombre y cargo.....

.....

Dirección.....

.....

Población..... C.P.....

Teléfono..... Fax.....

E-mail.....

Socio de AECA Otros

FORMA DE PAGO (Marque con una "X" la opción elegida)

TARJETA VISA

Titular.....

Nº...../...../...../.....

Caducidad...../.....

CHEQUE BANCARIO

A nombre de: Asociación Española de Contabilidad
y Administración de Empresas

TRANSFERENCIA

Caja Madrid · Calle Tutor, 43 · c/c: 2038 1048 40 6000541501

Envíe los datos indicados en la Tarjeta de Inscripción por correo, fax
(915413484) ó e-mail (info@aeca.es) , junto con el justificante de pago.

aeca

Asociación Española
de Contabilidad
y Administración
de Empresas

Rafael Bergamín, 16-B ; 28043 Madrid
Tel.: 91 547 44 65 – Fax: 91 541 34 84
info@aeca.es - www.aeca.es

* Conforme a lo dispuesto en la Ley Orgánica 15/1999 de Protección de Datos de Carácter Personal, se le informa que sus datos personales contemplados en el presente documento son incorporados para su tratamiento en los ficheros automatizados de la Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas, con el fin de prestar adecuadamente el presente servicio, así como para ofrecerle otros futuros que pudieran ser de su interés. Por otra parte, usted puede ejercitar los derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición, previstos por la Ley, dirigiendo un escrito a la Asociación.